



EMPRESA

SECTOR Logística **Nº EMPLEADOS** 32.900¹

PAÍS Dinamarca **FACTURACIÓN** 26.196 M€¹



Maersk Line es la empresa de transporte marítimo líder en el mundo y es la división principal de A.P. Moller-Maersk Group. Su actividad es responsable de casi la mitad de la facturación del Grupo y sus operaciones comprenden más de 600 buques y 3,4 millones de contenedores repartidos en 135 países.^{1,2}

ESTRATEGIA APLICADA

MAERSK DISEÑA SUS BUQUES PARA MAXIMIZAR LA RECUPERACIÓN DE ACERO (PASAPORTE C2C); ADEMÁS, APLICA CRITERIOS DE ECOEFICIENCIA PARA OPTIMIZAR EL CONSUMO DE COMBUSTIBLE Y MAXIMIZAR LA CARGA.

CONTEXTO ^{5,6,7}

Factores como la **disponibilidad y fluctuación del precio del acero y los carburantes**, y el creciente interés por un transporte más sostenible, han llevado a Maersk Line, a emprender acciones para mejorar su comportamiento ambiental. En este contexto, la empresa concluyó que las etapas de operación de los buques y acopio de materiales son las que consumen más recursos; además se identificó que para incidir en este consumo la fase de diseño del buque es clave. Como respuesta, Maersk Line emprendió dos proyectos de forma paralela: el diseño y construcción de los buques Triple-E y el desarrollo del Pasaporte C2C.

DESARROLLO DE LA ECOINNOVACIÓN ^{5,7,8,9}

Los **buques Triple-E**, cuyo nombre procede de los principios de economía de escala (Economy of scale), eficiencia energética (Energy efficient) y mejora ambiental (Environmentally improved), están **diseñados para facilitar la separación de sus componentes en el proceso de desmantelamiento, para tener una mayor capacidad de carga (18.000 contenedores, un 16% más capacidad), y para consumir menos combustible gracias a una navegación lenta** (sólo 19 nudos respecto los 23 habituales); además incorporan la recuperación de calor residual para reducir el consumo del barco. La concepción de estos nuevos buques, combinados con el Pasaporte C2C desarrollado también por Maersk cuya complejidad reside en obtener el listado de todos los materiales que conforman el buque, facilita procesar de forma efectiva las 60.000 toneladas de acero que se generan en la etapa de desmantelamiento. En este proceso desmantelamiento se aumenta la calidad del material recuperación de manera que Maersk puede vender el acero a mayor precio o aplicarlo para construcción de nuevos buques.



“EN ÚLTIMA INSTANCIA, ESTO NO SE TRATA DE SÓLO NAVEGACIÓN; SE TRATA DE CÓMO GESTIONAMOS EL ACERO COMO RECURSO A NIVEL GLOBAL.”⁷

- Jacob Sterling,
Director de Clima y Medio Ambiente.



RESULTADOS PRINCIPALES

LOS NUEVOS BUQUES TIENE UNA CAPACIDAD DE 18.000 CONTENEDORES Y EL **COSTE** DE MOVER UN CONTENEDOR ES UN **26% MENOR** QUE EN OTROS BUQUES NUEVOS DE GRANDES DIMENSIONES.^{6,8}

LOS BUQUES TRIPLE-E **AHORRARÁN UNOS 930.000€** DE COMBUSTIBLE EN CADA VIAJE ENTRE ROTTERDAM Y SHANGHAI, EQUIVALENTES A UN 20% DE SU COSTE DE FABRICACIÓN Y CERTIFICACIÓN CON EL PASAPORTE C2C.¹⁰

LOS BUQUES DE CARGA TRIPLE-E EMITEN UN **50% MENOS DE CO2** QUE EL PROMEDIO DE LA INDUSTRIA EN LA RUTA COMERCIAL ENTRE ASIA Y EUROPA.⁵

AUMENTO COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL



INNOVACIÓN

- Diseño innovador de los nuevos barcos y mejora de su eficiencia energética.¹¹
- El Pasaporte C2C garantiza que al desmantelar el buque se obtendrá acero de alta calidad que permitirá construir nuevos buques.⁸



REPUTACIÓN

El diseño Triple-E permitió a Maersk Line ganar el premio "Sustainable Ship Operator of the Year" en 2011.¹²



GESTIÓN RIESGO

La menor dependencia del acero y el combustible reduce el riesgo de perder presencia en el mercado del transporte marítimo ante la escasez de estos recursos.⁶



REDUCCIÓN COSTES

Descuento del 10% en las tasas portuarias por barco en los puertos adheridos a la *World Ports Climate Initiative*.¹³

BENEFICIOS PARA EL CLIENTE



SOCIAL

Los clientes se benefician de la mejora ambiental de Maersk Line ya que les permite reducir el impacto ambiental de la cadena de valor de sus productos, concretamente de la logística.^{6,11}

BENEFICIOS PARA EL MEDIO AMBIENTE



ENERGÍA

Consume un 50% menos de combustible que la media del sector y el 20% menos que los mejores buques ahora existentes.⁸



RESIDUOS

El 97% de un buque es reciclable. Con el pasaporte C2C se asegura un correcto aprovechamiento de cada material y asegura la disponibilidad de acero reciclado de alta calidad en el futuro.^{5,9}



EMISIONES

Actuaciones como Triple-E han permitido a Maersk Line alcanzar su objetivo para el 2020 de reducir en un 25% las emisiones de CO₂ respecto los niveles de 2007.⁹

REFERENCIAS CASO PRÁCTICO: MAERSK LINE

1 - A.P. Møller - Mærsk A/S (2014). Annual Report 2013.

2 - Maersk Line(2014). Our Companies.

3 - Maersk Line (2011). Maersk Line introduces sustainable container floors.

4 - Maersk Line(2014). Hechos y datos.

5 - Nordic innovation (2012). Green Business Model Innovation Business case study compendium.

6 - Jacob Sterling (2012). Maersk Line: Triple-E ships and Cradle to Cradle.

7 - Ellen MacArthur Foundation (2012). Maersk Line.

8 - Maersk (2011). Maersk Line: Eivind's Triple-E presentation in London.

9 - Basque ecodesign center (2013). Informe de Vigilancia y Competitividad Ambiental: Sector Naval en Euskadi.

10 - The Financial Times Magazine (2014). First Person: David Johnstone.

11 - Maersk Line(2014). Sustainability: Overview.

12 - Sustainable shipping (2011). Categories & Winners.

13 - World Ports Climate Initiative(2014). Environmental Ship Index ESI.

¿CÓMO INTERPRETAR LAS FICHAS?

